

Discurso Presupuesto 2025

- Señora Vicegobernadora, Dra. Alicia Aluani.
- Señor Presidente de la Honorable Cámara de Diputados, Gustavo Hein.
- Presidente del Superior Tribunal de Justicia, Vocales.
- Ministros del Poder Ejecutivo Provincial.
- Legisladores Nacionales y Provinciales.
- Funcionarios del Poder Ejecutivo Provincial y Entes Autárquicos.
- Los entrerrianos nos pusieron en este lugar para que trabajemos para mejorar su calidad de vida y generemos las condiciones para desarrollar nuestro potencial. Cada uno de nosotros, desde el rol que ocupa, tiene esa responsabilidad indelegable.
- Para lograrlo, se necesitan acciones concretas. Y las acciones son imposibles de ser llevadas adelante sin una base que las sustente, un orden, un método y un norte.
- Cualquier iniciativa que no tenga estos elementos, no es más que una promesa vacía, una declaración de buenas intenciones. Y a las buenas intenciones hay que transformarlas en hechos.
- Yo no vine a asumir compromisos que no se pueden cumplir. Vine a gestionar para hacer realidad el cambio que pidieron los entrerrianos, con responsabilidad, con seriedad, con austeridad y, sobre todo, con la verdad.
- Por eso estoy hoy acá, para presentarles a ustedes y a toda la sociedad el presupuesto 2025.
- El presupuesto es la ley de leyes, lo que define cuáles van a ser las prioridades de la gestión.
- No es una mera formalidad. Es una herramienta de gestión y tiene que ser cumplida.
- La muestra más clara de la importancia que le damos al presupuesto es que, por primera vez, esté presentándolo un gobernador acá, con ustedes.
- Es, también, la primera vez que se presenta de forma totalmente digital, ya que uno de los objetivos centrales que nos propusimos fue modernizar la Administración Pública. En pleno siglo XXI, la tecnología nos ofrece la posibilidad de simplificar y acelerar nuestra gestión, acercarnos a la ciudadanía, ahorrar dinero y cuidar el ambiente. Además, ahora vamos a estar a la altura del nivel de transparencia y acceso a la información pública que toda sociedad moderna necesita. Los entrerrianos no podemos quedarnos en el tiempo.

- Voy a contarles, en primer lugar, la situación actual de nuestras cuentas públicas y lo que hicimos para corregir lo que encontramos. Y, en segundo lugar, cuáles son las prioridades y la impronta que va a tener el presupuesto 2025.
- Nuestra primera prioridad, cuando llegamos, fue la de ordenar la Administración y equilibrar las cuentas públicas, no sin dificultad, ya que estamos en el peor momento de nuestra historia en términos de ingresos para el Estado, con . uno de los peores momentos de nuestra historia en términos de recaudación, con alrededor de un 20% menos de ingresos que el año pasado y 7% menos que durante la pandemia.
- Esto se explica, en un 83%, por la pérdida de recursos provenientes de fuentes nacionales, fundamentalmente a causa de la modificación en la Ley de Ganancias a fines de 2023.
- Apenas asumimos, las cuentas públicas provinciales estaban en rojo.
- Según datos oficiales del Ministerio de Economía sobre la situación fiscal de las provincias, en 2023 Entre Ríos estaba en el puesto 22 de las 24 provincias, habiendo bajado 10 puestos en el último cuatrimestre de 2023 con respecto al último cuatrimestre de 2021.
- El déficit del Tesoro era de 110 mil millones de pesos en 2023, un 7,6% del gasto. Un déficit que, con mucho esfuerzo, logramos reducir a una proyección de 20 mil millones de pesos en 2024, un 0,7% del gasto, prácticamente equilibrio fiscal y financiero.
- En términos de liquidez, según datos del Banco Central, el Indec y la provincia, en 2023 Entre Ríos tuvo el peor desempeño en el país: el stock de depósitos provinciales en el sistema financiero local registró una caída interanual del 65%, ubicándonos 54 puntos porcentuales por debajo de las 24 jurisdicciones.
- En mayor medida, esto se debió al excesivo aumento del gasto público en un año electoral.
- Para poder cumplir con los sueldos y el aguinaldo de diciembre de 2023, debimos tomar un crédito de corto plazo.
- A este escenario, se suman 130 millones de dólares que debimos afrontar en concepto de amortización e intereses de deuda externa. Un compromiso que el gobierno anterior asumió en un contexto económico mucho más favorable que éste, y cuyos vencimientos decidió concentrar a partir de 2024.
- Además, los fondos que se habían ahorrado para hacer frente al primer vencimiento de febrero, cubrían sólo una parte de esas obligaciones, y además sufrieron el impacto de la devaluación de diciembre por una cuestionable decisión de cobertura de cartera.

- En otras palabras: con 20% menos de ingresos, nuestro gobierno cumplió con el pago de vencimientos, evitando así el default, y empezamos a reducir la deuda en dólares heredada y a mejorar los ratios de deuda sobre ingreso y sobre producto.
- Cuando hablo de escenario crítico, no lo digo únicamente porque tenemos un 20% menos de ingresos que el año pasado. También, a diferencia de lo que ocurría antes, hay una ausencia total de transferencias del Gobierno Nacional: 56 mil millones de pesos que se recibían en 2023 y que dejamos de recibir en su mayoría.
- Entre estos fondos, se encuentran los correspondientes al Fonid, un concepto del que decidimos hacernos cargo porque sabemos el golpe que representó para el bolsillo de los docentes, y también los recursos destinados a financiar el déficit de la Caja de Jubilaciones, lo cual obligó al Tesoro Provincial a suplir este recorte.
- Otra de las deudas que debimos afrontar es la que asumió la provincia con el Fondo Fiduciario para el Desarrollo Provincial. Una deuda correspondiente a Convenios de Asistencia Financiera firmados por el gobierno anterior cuyo monto total superaba los 11.000 millones de pesos.
- Al asumir al frente de la gestión, solicitamos refinanciar el pago correspondiente a los servicios de amortización e intereses por esta deuda, y el mes pasado acordamos realizar un pago parcial de 3.500 millones de pesos, lo que significó para la provincia un ahorro de 4.500 millones de pesos.
- Además, recibimos una Caja de Jubilaciones al borde del colapso, con un déficit creciente que nos iba a llevar a perder la Caja propia y el 82 por ciento móvil, dos grandes banderas para los estatales entrerrianos.
- En estos meses, no sólo logramos salvar la Caja, reduciendo un 25% del déficit que recibimos y evitando así una crisis financiera durante el primer semestre del año, sino que lo hicimos manteniendo esas banderas.
- Esto lo conseguimos con una reestructuración que implicó el esfuerzo de todos los entrerrianos, derogando las pensiones vitalicias para los gobernadores y vicegobernadores y el resto de los privilegios de la política, y con un plan de reordenamiento institucional, controles y auditorías gracias al cual logramos recuperar cerca de 1.000 millones de pesos.
- Además, tomamos la decisión de reclamar ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación para que Anses pague lo que le debe a nuestra provincia y que incluyan en el presupuesto de todos los años los fondos que nos corresponden. Un reclamo que ningún gobierno había hecho en nuestra provincia. Si Nación paga lo que debe, vamos a haber reducido en un 50% el esfuerzo que tiene que hacer la sociedad entrerriana para financiar el déficit de la Caja de Jubilaciones de los empleados estatales de la provincia.

- También recibimos una deuda en materia de obra pública de más de 30 mil millones de pesos. Lo primero que hicimos fue sanear el sistema administrativo para rastrear toda la deuda que había.
- Apenas asumimos, por pedido de la Uocra y la Cámara Argentina de la Construcción, avanzamos en la neutralización de las obras licitadas y adjudicadas, y en paralelo presentamos un proyecto de ley de emergencia para cuidar las arcas del gobierno provincial frente a los embargos que seguían llegando todos los días producto de la deuda generada en el pasado.
- Nos sentamos con las empresas contratistas del Estado para consensuar un cronograma de pagos de las deudas vencidas, estableciendo un plan de cuotas de acuerdo a las posibilidades financieras de nuestro gobierno. Y acordamos un mecanismo que garantizara el flujo de fondos necesarios para poder reactivar las obras que habían sido neutralizadas, poniendo como prioridad las escuelas, las rutas y los hospitales, porque son temas que hacen a la calidad de vida de los entrerrianos y no pueden esperar.
- Nuestra visión es clara: el ajuste no puede hacerse a expensas de lo básico que necesitan las personas para vivir y construir su futuro.
- Sabemos que alcanzar el equilibrio de las cuentas es indispensable para poder generar bienestar y desarrollo. Ya vivimos las consecuencias de tener gobiernos que gastan más de lo que ingresa a las arcas del Estado.
- No hay desarrollo posible si vivimos usando cheques sin fondos.
- Por eso, tal vez el desafío más grande que debimos afrontar, en este contexto crítico a nivel nacional y con las cuentas provinciales en rojo, fue el de buscar el equilibrio fiscal pero sin descuidar lo más esencial que necesitan los entrerrianos: la alimentación, el trabajo, la educación, la salud, la seguridad, la energía y el transporte.
- Muestra de esto es que aumentamos en más del 100% el presupuesto destinado a comedores.
- También hicimos una fuerte inversión de más de 70 mil millones de pesos adicionales en educación, entre otras cosas, para recomponer el Fonid y el ítem Conectividad que el Gobierno Nacional decidió quitar.
- Además, ante la quita de subsidios nacionales, hicimos un gran esfuerzo para aliviar el pago de la tarifa eléctrica, eliminando los impuestos provinciales y congelando el componente provincial de la tarifa.
- Y decidimos mantener los subsidios al transporte público de pasajeros.

- También nos esforzamos por cuidar el trabajo: sostuvimos la planta de empleados públicos y acompañamos al sector privado con créditos y medidas para que pueda continuar la actividad.
- Paralelamente, como dije, estamos haciendo obras para garantizar que las escuelas estén en condiciones de recibir a los alumnos y docentes, para que los hospitales puedan atender a quienes lo necesitan y para que nuestras rutas y caminos dejen de ser un peligro.
- Para resumir la situación financiera de nuestra provincia: cuando llegamos, además de estar atravesando uno de los peores momentos que recordemos los argentinos en términos de ingresos, nos encontramos con una provincia con tres grandes problemas: una deuda externa por casi 700 millones de dólares, un déficit de más de 40 puntos en la Caja de Jubilaciones y una deuda de 30 mil millones de pesos en materia de obra pública.
- En cuanto a la deuda externa, evitamos el default, redujimos el stock de deuda y empezamos a pasarla de dólares a pesos.
- Redujimos más de 25% el déficit de la Caja de Jubilaciones y, si Nación paga lo que debe gracias a nuestro reclamo ante la Corte, vamos a bajar otros 25% ese déficit.
- Con respecto a la obra pública, resolvimos la deuda heredada y logramos reactivar casi la totalidad de obras que habían sido neutralizadas, poniendo en marcha nuevamente a nuestra provincia.
- Todo esto, sin descuidar la alimentación, la salud y la seguridad; haciendo una inversión récord en educación para mejorar el salario docente; impulsando al sector privado a través de créditos y facilidades; y generando alivio en el bolsillo de los entrerrianos en el pago de la tarifa eléctrica y el transporte público de pasajeros, golpeados por el recorte de subsidios por parte de la Nación.
- Esto lo logramos, en primer lugar, recortando como nunca antes se hizo el gasto de la política.
 - Como dije, derogamos las jubilaciones de privilegio.
 - Eliminamos los gastos reservados.
 - Redujimos a la mitad los cargos políticos.
 - En esta Legislatura, logramos entre todos reducir más de un 40% la cantidad de contratos en el Senado y casi un 70% en Diputados.
 - Dimos de baja las contrataciones que habían sido hechas de manera irregular en los últimos meses de 2023.

- Implementamos una política de austeridad, estamos terminando con las estafas al Estado, cuidamos cada peso de los contribuyentes y nos aseguramos de que todos los recursos sean utilizados en beneficio de los entrerrianos:
 - Recortamos 1.000 adscripciones que había en el CGE, lo que representa una caída de casi el 80% de docentes que tenían un cargo y cumplían otra función, lo que obligaba al Estado a pagar dos y hasta tres sueldos por cada puesto.
 - Estamos ordenando los inmuebles y los alquileres del Estado.
 - Revisamos los subsidios para evitar desvío de fondos.
 - Estamos reformando el sistema de compras para generar ahorro, tener trazabilidad y control sobre la calidad de los productos y servicios adquiridos.
 - Estamos revisando el sistema de comedores, no sólo en términos de insumos sino también de logística, para cubrir una demanda que crece y que no es una opción desatender.
- En este camino, incorporamos el Presupuesto Base Cero, una herramienta que nos permite priorizar programas e iniciativas de gobierno, asegurándonos de que generen un beneficio para la gente, y revisar periódicamente esas prioridades.
- Y tomamos la decisión, a través de un decreto de Contención del Gasto Público, de sincerar el presupuesto, garantizando que no nos vamos a comprometer a gastar más de lo que podamos pagar.
- Como dije hace unos minutos, no podemos hacer promesas vacías. Y todos los que estamos acá sabemos que cada recurso destinado a determinada área implica, lamentablemente, una reducción en lo destinado a otra área. Es la realidad que nos toca administrar, y lo vamos a hacer con mucha responsabilidad.
- Por eso quiero decirles, señores legisladores, que cualquier iniciativa que propongan va a ser bien recibida y estudiada siempre y cuando expliquen qué gasto quieren reducir para financiar ese nuevo gasto.
- Cada programa va a tener que ser justificado.
- Cuando llegamos a la Administración, la respuesta a muchas preguntas que nos hacíamos era: "Se hace así porque siempre se hizo así".
- En nuestra provincia, las cosas no se van a hacer más por el sólo hecho de que "siempre se hicieron así".
- Es un cambio cultural que tenemos que hacer todos los que estamos acá.
- Y no sólo necesitamos un cambio cultural en este recinto. También tenemos que ordenar las responsabilidades entre Nación, provincia y municipios.

- Los gobernadores tenemos la responsabilidad de garantizar la calidad de los bienes y servicios públicos más sensibles para la sociedad, la salud, la educación y la seguridad, y los municipios deberán ocuparse de las competencias estrictamente municipales.
- También estamos dando peleas ante el Gobierno Nacional como nunca antes se dieron en nuestra provincia.
- Algunas, incluso, las llevamos ante la Corte Suprema de Justicia de la Nación, como el reclamo que mencioné hace unos minutos por el financiamiento del déficit de la Caja de Jubilaciones y por los excedentes de Salto Grande.
- Pero no es la única batalla que estamos dando. También estamos reclamando:
 - El pago de la deuda por compensación del Consenso Fiscal de 2017.
 - La eliminación de las afectaciones del impuesto a los combustibles.
 - Una línea de crédito con el Banco Nación para aliviar los pagos de la deuda en dólares.
 - La renegociación de la deuda con el Fondo Fiduciario de Desarrollo Provincial.
 - La exención impositiva para la Comisión Técnica Mixta de Salto Grande.
 - La concesión de rutas nacionales a la provincia.
 - Financiamiento nacional para nuestras universidades.
 - El pago de la deuda por obras públicas iniciadas y la ampliación de las obras presupuestadas.
 - Una respuesta ante la solicitud que hizo la provincia para conseguir financiamiento externo en organismos multilaterales de crédito, que es lo que necesitamos para hacer grandes obras públicas. Pedimos un cupo de 578 millones de dólares. Si logramos conseguir aunque sea una parte de esos recursos, vamos a poder hacer obras de infraestructura fundamentales para la provincia, postergadas hace mucho tiempo.
- Cualquier incremento que tengamos en términos de ingresos, gracias a estas peleas que estamos dando ante el Gobierno Nacional, va a ser destinado a:
 1. Inversión. No vamos a aumentar el gasto corriente, todo irá para gasto de capital, para mejorar la educación, la salud, la seguridad y las rutas y caminos, para nuestra gente y nuestro sector productivo.
 2. Baja de impuestos: algo que el sector productivo viene reclamando para poder crecer y dar trabajo.
 3. Desendeudamiento: vamos a reducir el stock de deuda heredada.
 4. Por supuesto, cuidando el poder adquisitivo del salario de los empleados estatales.

- Cuidar el salario, inversión de capital, impulso al sector privado y desendeudamiento. Ese será nuestro norte.
- Y ese norte se refleja si analizamos cómo se compone el gasto en el presupuesto 2025: la mayor cantidad de recursos está destinada a las jubilaciones, a la educación, a la salud, a la seguridad y a las rutas y caminos.
- Si observamos cómo aumentó el gasto provincial con respecto a años anteriores en estas áreas, vamos a ver, por ejemplo, que, en términos relativos:
 - En Salud, pasamos de 16,7% en 2023 a 19,5% en 2024 y a 20,2% en 2025, aumentando 3,58% en total.
 - En Educación, de 31,6% en 2023, mantuvimos, aún sin transferencias de Nación ese porcentaje en 2024, y lo vamos a subir a 34,4% en 2025, aumentando 2,78%, también sin transferencias nacionales.
 - En Seguridad, pasamos de 11,3% en 2023 a 11,4% en 2024 y a 12,3% en 2025, aumentando 1 punto.
- Y, además, destinamos un presupuesto récord de fondos provinciales a obra pública: el promedio entre 2020 y 2023 fue de 4%, y para 2025 va a ser de un 8,4%, que puede llegar a 2 dígitos en caso de que Nación nos otorgue el cupo de financiamiento multilateral que solicitamos.
- Tenemos muy claro que el verdadero desarrollo se logra con más y mejor educación pública, con más y mejor salud pública, garantizando la seguridad, sacándole el pie de encima al sector productivo y haciendo las obras de infraestructura necesarias para impulsar la producción y la industria.
- Estamos saliendo adelante, sin plata, pero poniendo orden en la administración, recortando el gasto de la política y gestionando con inteligencia y creatividad.
- Para seguir en marcha, tenemos que ser responsables. Y, sobre todo, señores legisladores, no tenemos que perder nunca de vista para quién estamos gobernando: para todos los entrerrianos, que merecen una provincia de pie, que avanza hacia el desarrollo. Muchas gracias.